

【中华企业】
二〇〇五年第四期

August

八月

4

主题库

【纪要】	投资者关系管理的新起点
【传真】	中华企业全力支持推广住宅节能事业
【党建园地】	中华企业党委在全体党员中 开展保持共产党员先进性教育活动 “党员服务点”——先进性教育的加油站 听妈妈讲那过去的故事 回忆军旅塞上
【企业文化】	由党员先进性教育活动想到的

20

悦读区

【原创】	贵州小记 一场特殊的饭局 大风 日出
【论谈】	通过规范治理增强企业抗风险能力
【转贴】	孔圣人也会变通：“真”念“直八” 投资幽默 小孩是一天天长大的 品牌是一天天做成的

动态栏

宏观调控、汇率变动下的【股评】
房地产市场
上海二手房行情 指数报告【房讯】

14

闲趣园

夏季饮食的五项注意【健康】
饭局后剩菜打包要当心
阿爸拉肚，我们亦拉肚【游记】

33

知识窗

启功的幽默【分享】
主管四不和四要
好书推荐【推荐】

36

目录

CONTENTS

投资者关系管理的新起点

——中华企业召开投资者恳谈会

为贯彻落实《中华企业股份有限公司投资者关系管理制度》精神，从战略高度体现投资者关系管理工作的重要性，8月16日下午，中华企业在上海国际贵都大酒店召开了“投资者恳谈会——2005半年度报告”。出席会议的有公司董事长朱胜杰、监事长张景载、总经理孙勇及所有公司高管层领导，以及来自申银万国证券、国泰君安证券、海通证券、海富通基金公司、华安基金公司等35位基金经理和行业研究员。

恳谈会上，孙勇总经理就公司2005年半年度报告经营情况、在建项目和中长期项目等向投资者作了详尽介绍；朱胜杰董事长就宏观调控、应对策略和2005年公司业务展望和公司战略架构等向投资者作了通报。与会投资机构代表们对涉及公司股权分置改革、资源整合、发展战略、区域发展、土地增值税等方面问题，与公司领导进行了解与沟通，对进一步推动中华企业发展取得了一定的共识，为切实加强企业和投资者之间的联系与合作打下良好的基础。

这次投资者恳谈会仅仅是中华企业投资者关系管理的新起点，下一步，公司职能部门将根据董事会要求进一步细化投资者关系管理制度，制定出明确的工作制度和规范。今后，公司将在透明、公正、规范、有效、及时的信息披露基础上，经常性、多层次地开展投资者恳谈会，以增进投资者对公司的了解，提高公司在资本市场的品牌形象，实现公司价值最大化和股东利益最大化。（董事会办公室提供）



中华企业全力支持推广住宅节能事业

值此上海市房地产科研院成立30周年、《住宅科技》杂志出版发行300期纪念日之际，由国家建设部住宅产业化促进中心和上海市房地产科研院联合主办《住宅科技论坛——住宅节能》，中华企业作为唯一的协办单位，全力支持国家关于推进节能型住宅的技术进步和节约利用各种能源的号召。

论坛上，中国建筑学会会长宋春华、中国房地产及住宅研究会副会长张元瑞、中国建筑节能专业委员会会长涂逢祥等一批国内著名专家学者，就节能型住宅与技术进步、节约利用能源等课题发表专题演讲。专家们提出，合理应用科技水平，开发节能型住宅，是房地产开发企业未来必须追求的发展新目标，具有利国利民、推进和谐社会的发展，同时也有利于企业提高自身品质、建立长效发展机制的双重功效。

公司董事长朱胜杰，公司及所属有关部门的科技人员也参加了此次论坛活动。公司总经理孙勇向大会作了《重视推广节能型住宅、提高住宅产品质量》的专题演讲。此次论坛，有来自全国各地的房地产主管部门、房地产科技机构的领导、专家200多人参加。（企业文化部提供）



中华企业党委在全体党员中 开展保持共产党员先进性教育活动

按照上海地产集团党委的统一部署，中华企业党委与7月26日正式启动保持共产党员先进性教育活动。这次教育活动分三个阶段进行。第一阶段为学习教育阶段；第二阶段为分析评议阶段；第三阶段为整改提高阶段。每个阶段所需时间为一个月，共计三个月时间完成。

自7月中旬，上海地产集团党委对第二批保持共产党员先进性教育活动进行动员和部署以后，中华企业党委立即组织了对文件的学习贯彻和讨论，研究制定在公司全体党员中开展保持共产党员先进性教育活动的实施意见，细化了第一阶段学习教育活动的具体内容，在严格执行地产集团党委对先进性所作的规定

动作不走样的基础上，结合企业实际，开展了“心系企业发展，贡献聪明才智”的主题实践活动以及青年党员拜访老红军、老干部，接受革命传统教育活动，同时把先进性教育与企业文化建设相结合，既丰富了先进性教育活动，又促进了企业文化建设内容。

通过开展先进性教育活动，进一步加强党的建设，提高全体党员的党性观念，增强党组织的战斗力、凝聚力、向心力，使党组织和全体党员在企业各项工作中充分发挥战斗堡垒作用和先锋模范作用，推进企业的改革和发展，为企业各项任务指标的完成提供坚强的组织保证和思想保证。

（党委工作部提供）

7月26日下午，中华企业党委在上海影城召开保持共产党员先进性教育活动动员大会。

会议由公司董事长朱胜杰主持，公司党委书记张景载向大会作动员报告，党委副书记李军作工作部署。上海地产集团党委书记、董事长皋玉凤、第一督导组组长董辰卯代表上级党委作重要讲话。



8月4日和8月23日下午，中华企业党委组织党员分别在岳阳路1号教育会堂和上海影城集中上党课。第一次党课由党委书记张景载作“坚定理想信念，保持先进性，做名副其实的共产党员”的专题报告。第二次党课特邀上海市社科院周建明教授作《关于科学发展观与构建和谐社会》的专题讲座。

张书记与周教授的报告列举了大量的历史材料和当今的许多典型事例，深刻阐明了搞好这次先进性教育活动的迫切性。通过上党课，使全体党员从思想上进一步加深领会了在新的历史条件下开展保持共产党员先进性教育活动的深远意义和现实意义，同时也感受到自己作为一名共产党员所肩负的重任。大家纷纷表示要坚定理想信念，为实现党的最终目标而奋斗；坚持党员标准，做名副其实的共产党员；发挥党员的先进作用，立足岗位多做贡献。





近期，中华企业本部和经营公司党委组织党员青年到上海青浦区练塘镇参观陈云故居。缅怀老一辈革命家辉煌的一生以及青浦人民在中国共产党的领导下，进行社会主义革命和建设的光辉历程。



8月29日上午，中华企业党委组织公司本部全体党员到中山路二九号上海档案馆新馆，参观“做时代先锋，为党旗增辉——建国以来上海市共产党员先进事迹”档案文献图片展。一句句朴实真挚的话语，一幅幅生动感人的图片，一篇篇弥足珍贵的文献，一件件凝聚着对人民群众款款深情的实物，讲述着一个个真实动人的故事，感动着在场的每一位共产党员。

8月29日上午，中华企业党委组织全体党员在上海影城召开“中华企业党委先进性教育活动学习动员阶段总结暨分析评议阶段动员大会”。会议首先由朱胜杰董事长宣读中共上海地产(集团)有限公司委员会(沪地产委[2005]第45号)《关于中华企业股份有限公司党委先进性教育活动转入分析评议阶段的批复》一文。接着是三家公司的代表上台发言，就第一阶段的学习情况进行交流。然后由党委书记张景载作学习阶段总结和分析评议阶段动员报告。最后，地产集团第一督导组组长董辰卯同志肯定了中华企业在先进性教育活动中所取得的成绩，并就下阶段工作提出意见和要求。



7月21日下午，中华企业党委分别召开了群众代表座谈会，向党外同志通报公司开展保持共产党员先进性教育活动的情况，认真听取来自基层群众的意见和看法。

参加座谈会的有党外民主人士、工会干部、新老职工代表约20人，与会者发言踊跃。从与会代表发言中可以看出，群众对保持共产党员先进性教育活动给予普遍关注，提出了一些值得共同思考的问题。此外，群众希望保持共产党员先进性教育活动作为一项战略工程长效持久地开展下去，要求党员无论在工作岗位上还是在社会乃至家庭中，都要体现出先锋模范作用，让群众真正感觉到党就在身旁。





中华企业党委在先进性教育活动中，注重抓好对青年党员进行革命传统教育。

公司董事长朱胜杰和党委书记张景载同志亲自带领部分青年党员，冒着高温酷暑登门拜访了公司离休老干部勇坚、陈土生同志，认真聆听了两位离休老干部讲述他们参加革命、追求革命真理的艰辛经历，回顾他们在枪林弹雨中出生入死、不怕牺牲的奋斗历程。使在场的党员无不两位老同志为追求革命理想，献身革命事业的崇高精神所感动。

经营公司党委书记田汉雄同志带领公司 10 位年轻党员拜访老红军、共产党员、部队高级领导干部戴润生同志。

戴老回顾了自 1930 年参加红军长达 60 余年的军旅生涯：从红军二万五千里长征、谈到八年抗战；归纳中国共产党为何能从星星之火得以燎原，离不开三点：坚持正确路线、坚强的基层组织、党员的先锋模范带头作用，总结出“得人心者得天下，失人心者失天下”这一颠扑不破之真理，谆谆教导年轻党员牢记党的宗旨，全心全意为广大人民群众服务，努力成为名副其实的共产党员，提高党的执政能力。



在先进性教育活动第一阶段动员大会召开之后，中华企业党委工作部按照有关精神，立即组织人员送教上门，将第二批保持共产党员先进性教育活动的相关文件及学习材料送到年老体弱或有特殊情况不能参加集体学习和讨论的党员手中。



6月26日，由古北集团党政领导带队的红色之旅一行，经过黄土高原的长途奔波，到达了革命圣地延安。滔滔延河，承载了民族的重负；巍巍宝塔，唤醒了备受欺凌的人民。“窑洞大学”培育了一代治军治国的英才；土窑洞里产生了毛泽东思想；煤油灯照亮了中国革命的航程。党在这里从幼稚走向成熟，毛泽东思想的旗帜从这里高高举起。

延安之行，令古北集团的党员们感慨万千。他们表示：延安精神和井冈山精神、长征精神、西柏坡精神都是我党在不同时期形成的、一脉相承的宝贵精神财富，是我们必须长期坚持的优良传统和作风。



“党员服务点”

——先进性教育的加油站



三年前，中企物业党总支联合静安寺街道党工委率先在中华企业大厦建立了“党员服务点”，受到了中央领导和上海市委的重视和肯定，并进行了广泛宣传和推广。第二批保持共产党员先进性教育活动开展以来，中企物业党总支立即提出：在商务楼建立“党员服务点”的基础上，要以这次先进性教育活动为契机，进一步巩固和提高“党员服务点”的工作质量，为党旗增辉，成为先进性教育活动的加油站。

一、党员服务点工作的探索和发展

2002年5月，面对进入中华企业大厦两新组织中的党员组织关系没处落、组织生活没处过、党员凝聚力、战斗力没法形成的问题，在中华企业党委的支持下，中

服务内容：为因故未能落实组织关系的党员办理转接组织关系；代理承办党员缴纳党费，为有特殊情况的党员提供特事特办的综合服务；开展党员党课教育，接纳入党积极分子的入党申请，并进行培训、培养和发展；提供党员开展组织生活、民主评议、理论教育的有关学习资料和党的基础知识查询服务；为党员志愿者参与社区精神文明活动和其他公益活动提供联系、协调服务等。党员服务点以每月接待日、党员热线电话和电脑网站查询等形式为党员提供服务。

中华企业大厦门口设立的红色指示牌无声地召唤着每个入驻企业的党员。使入住大厦两新组织中的党员顺利找到了党组织，参加了正常的组织生活，接受到

了党组织的教育，感受到了党组织的温暖，发挥了党员应有的作用。“不求所有，但求所在，更求所为”，是中华企业大厦“党员服务点”的服务宗旨，发挥桥梁和纽带作用是“党员服务点”的职责。

“党员服务点”的

二、把“党员服务点”建成党员先进性教育活动的加油站

先进性教育活动开展以来，党总支下属的两个支部立足所在楼宇，联合楼宇支部，创造性地开展了以楼宇新经济组织党员为对象的先进性教育活动，做到组织有力，学习时间保证，确保学习效果。为了参加第一阶段学习，欧莱雅（中国）有限公司的10多名党员不顾上班工作节奏紧张带来的疲劳，下班后仍然按时参加支部学习活动；党员杨怡东为了参加学习，特地从外区赶来；百达辉琪市场拓展公司的客户部高级主任李晓丹当天正在松江与客户洽谈业务，但她仍然及时赶到支部参加学习，他们说，“学习态度也是党员先进性的体现，只有确保学习时间，才能确保学习效果”。联合党支部的“两新”组织党员们相聚在中华企业大厦“党员服务点”，学习了《中国共产党章程》、观看了教育片《苏联解体内幕》。



通过对比，党员认识到戈尔巴乔夫在苏联搞改革失败了，而中国共产党却取得了改革的成功，关键是中国共产党坚持全心全意为人民服务的宗旨，改革开放的政策给绝大多数人民带来了实惠，符合绝大多数人民的根本利益。大家认真做读书笔记，纷纷表示要在本次先进性教育活动中努力学习，加深对先进性内涵的认识，无论在什么成份的经济组织中，都要保持共产党员的先进性不动摇。

沐浴着先进性教育的春风，港泰广场管理处黄浦区金陵东路街道党工委的支持下也建立了联合党支部，目前已有4家业户公司的党员参加支部活动，党员们找到了家，有了正常的组织生活。虽说这些党员都在各自的公司工

作，但每次来到党员服务点参加组织活动，他们都会感慨的说，这儿真象是我们的“娘家”。

为积极开展先进性教育活动，“党员服务点”又成了楼宇联合党支部党务楼宇公开化的载体，党务楼宇公开化将有助于支部工作的透明度和合理化，有助于激励支部党员发挥模范带头作用，也有助于加强入党积极分子、企业员工与支部的联系。设立“党务公开栏”将党支部的主要工作目标，党员的责任区，党员的个人承诺公开是将党支部的工作置于企业、群众的监督之下，更好地扩大党组织在企业内的影响力。党员的先进性也得到了充分体现。

三、架起青年白领的“服务热线”

“希望当您有烦恼的时候，能够为您释疑解惑；当您有困难的时候，能够帮您排忧解难；当您有喜悦的时候，能够为您祝福庆贺。

“这就是“62727119中企大厦党员服务点服务热线”的服务承诺。欧莱雅公司市场部员工宗国宁小姐，大学毕业刚踏进企业工作，因为欧莱雅是外资企业，党组织关系苦于无法落实，焦急万分。此事被党员服务点了解到后，主动上门与其联系，帮助宗小姐找到组织、找到“家”。其家长十分感激，致电党员服务点：“太感谢你们了，是你们让我女儿过上了正常的组织生活”。

中企大厦8楼香港志英行员工张先生随公司已搬离中企大厦但仍对“党员服务点”恋恋不舍，要求每次组织活动一定要通知他参加，张先生怕错过活动，每周定时来大厦了解活动信息。

走进商务楼宇之门，走进非公企业之门，走进党员群众心灵之门……积极开展以服务企业、服务员工、服务党员为工作切入点的“党员服务点”工作，已经日益受到两新组织中的企业主、员工和党员的认同和理解，党组织的渗透力、影响力和感召力在不断增强。商务楼“党员服务点”是党联系和凝聚党员群众的有效载体，是连接党员、凝聚党员的桥梁和纽带。（中企物业党支部提供）



听妈妈讲那过去的故事

—— 记幼小心灵曾经沐浴的一场甘霖

文 / 李舒菁

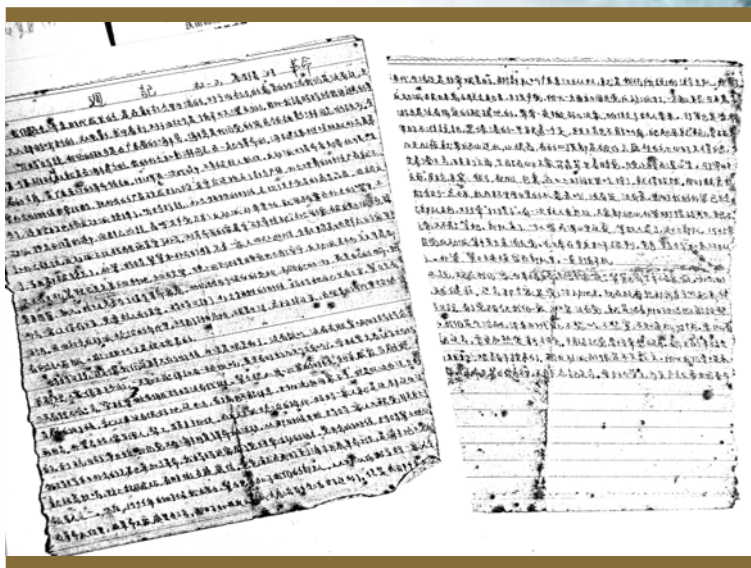
此次参加公司党委保持共产党员先进性教育活动之际，正逢纪念中国抗日战争和世界反法西斯战争胜利60周年。我们一方面作为执政党内的一个成员，对如何保持自身的先进性而认真思索、对照检查，一方面也通过报纸、荧屏、网络，重温了中国共产党领导人民为抵御外敌、反抗压迫而英勇奋战的血与火的历史。抚今思昔，勾起了我对自己孩童时曾经受的一次革命传统教育的回忆。

我找出了初中一年级的一篇作文。四十多年过去了，纸页已经泛黄，当年的字迹也十分稚嫩，但它却记录了我人生观形成过程中一次重要的经历：

我静静地听妈妈讲那过去的事情，眼前出现了大革命时的外公形象。作为海陆丰苏维埃政府的第一届主席，他和澎湃烈士一起在当地组织了轰轰烈烈的农民运动。大革命失败，他为了掩护同志不幸被捕。走向刑场时，残暴的敌人不让他呼口号，竟用木栓硬塞在他的口中，外公遇难后，敌人还惨无人道地将他分尸！但这没有吓倒人民，外婆继续为地下党做交通、送情报，妈妈和舅舅也在外公的影响下，走上了革命道路。

听着妈妈的讲述，我又看到了爸爸当年在东江纵队战斗的情景，炮火硝烟、风餐露宿，从广东到山东，从第二次国内革命战争到抗日战争，终于迎来了新中国的诞生。

妈妈的讲述不啻是一场甘霖，浇灌了我幼小的心灵，培育了我对革命的认识和对党的感情。后来，我入了团、入了党，如今也已过了“知天命”之年，但这场甘霖，却成为我永远抹不去的记忆。它时时提醒我不忘革命前辈的英勇事迹，更提醒我要以先辈的思想、品格、情操要求自己，永葆共产党员的先进性。



回忆军旅塞上

文 / 施涤生

在那沙枣花飘香的地方——塞上宁夏，留下了我十多年的脚印，那是我人生长河中浪珠飞扬的青春流驻，永不忘怀的激情岁月。

1968年，血气方刚的我高喊着“到革命大熔炉锻炼”的口号，缠着长辈开后门到了野战部队，开始从一个普通的学生变成了一个军人的进程。参军之初的许多印象至今历历在目：吃的第一顿饭是忆苦饭，唱的第一首歌是《打靶归来》，上的第一堂课是《为人民服务》，喊的第一句口号是“排除万难、不怕牺牲”。

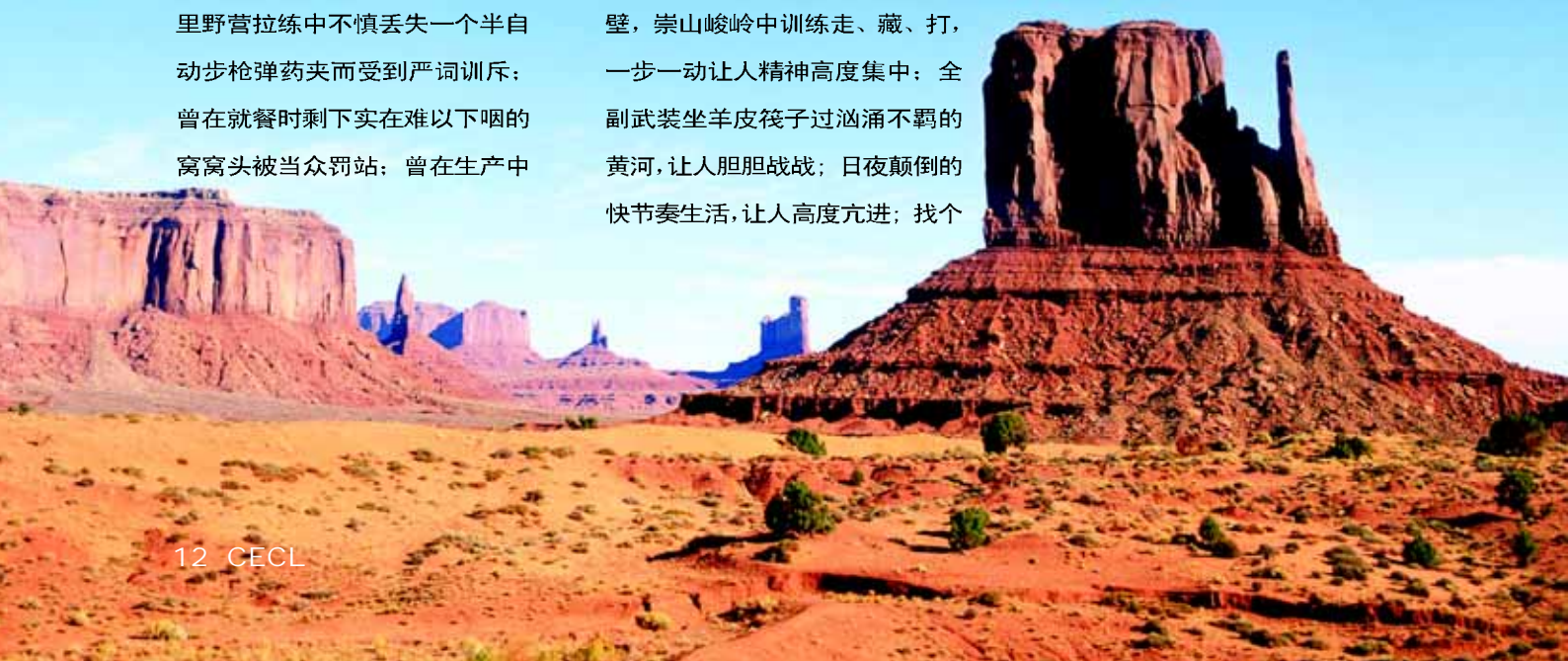
广袤无垠的大漠戈壁，一年近7个月的大风尘暴，狂风乍起，沙石飞扬，令人窒息。夏季烈日炎炎，无所遮挡，找个庇荫处简直是奢望。冬天寒风凛冽，钻心刺骨。苦乐同在的军事训练让人终生难忘。记得我曾在十公里武装越野训练中因落伍挨过副班长时不时袭来的拳脚踢；曾在千里野营拉练中不慎丢失一个半自动步枪弹药夹而受到严词训斥；曾在就餐时剩下实在难以下咽的窝窝头被当众罚站；曾在生产中

从粪池掏粪闻臭掩鼻而遭斗私批修。这些问题在那充满激情的年代是决不可恕的缺点。那时最幸福的是患病免训尚可吃上炊事班送上的面条。1975年以后，部队经过整顿，军训方式和政治教育都发生了变化。训练更符合实战要求，军事大比武如火如荼。政治思想工作更实事求是、有的放矢。抚今追昔，在艰苦岁月的磨练下，令行禁止的生活培养了雷厉风行的作风，紧张枯燥的训练磨练了一往无前的精神，摸爬滚打的战术动作培养了机敏果敢，百家争鸣的军事学术研讨促成了慎于思考、严格论证、不唯上只求真的工作作风。军营的严格、生活的清苦和情感的寂寞都在我们对祖国对人民对国防建设的赤胆忠心 and 执着的信念中融化。

丰富多彩的部队生活有喜有忧。那时，留在我们脑海中的“忧”是：广阔贫穷的荒山大漠中老乡何时能过上舒心的日子？沙漠戈壁，崇山峻岭中训练走、藏、打，一步一动让人精神高度集中；全副武装坐羊皮筏子过汹涌不羁的黄河，让人胆战心惊；日夜颠倒的快节奏生活，让人高度亢进；找个

对象要及时向组织如实汇报，免不了有些尴尬：特别是战友配偶来队，大家调侃嬉闹后的落寞，让人难熬。但部队生活中，我有更多的喜悦：当我啃下“军事地形学”和克劳塞维茨的“战争论”后，在司令部机关训练中有所表现，被首长相中点名当上作战参谋时，沾沾自喜的成就感把全身神经都调动起来；当我在大区首长面前，从茫茫夜色中准确找到站立点时，绷紧的心弦会产生一种难以明状的舒坦感；在军训活动中，当我勘察西北地区地形后，在首长们指导下拟写的未来作战预案被总参肯定后，兴奋得飘飘欲仙；尤其是在大区作训参谋业务比赛中一举夺魁后，我仿佛看到自己已成为一个真正的军事指挥员……“忧”和“喜”伴随了我全部的军旅生活。

塞上生活中的每个故事都从我们自己开始，我们离开后故事仍在继续，永远不会结束！



由党员先进性 教育活动想到的

文 / 王凯红

——企业文化漫笔（三十）



作为一名普通党员，参加这次全市第二批保持共产党员先进性教育活动，感触颇深。同时，又作为此次先进性教育活动办公室工作人员，参与收集信息、编发简报和宣传鼓动等具体事宜，更觉意义重大、责任在肩。

张景载同志在《先进性教育活动动员报告》中指出，开展先进性教育活动，是营造企业核心价值观，建设企业文化的需要。言简意赅，切中实质，表明了党员在企业文化中应有的地位和作用。

从一些成功的企业，尤其是一些成功的国企案例中可以看出，企业文化是支撑企业成功的法宝，而广大党员对企业文化的参与和贡献更是不容置疑。笔者早在《企业文化漫笔之七》一文中，就企业党员与企业文化阐述了自己的看法：党员的世界观、精神面貌和规范表率，对企业价值观、企业精神和企业道德标准的形成发展，起着至关重要的

作用。时隔今日，我们仍要继续强调的是，企业文化建设，易习于浮表而难于深层，继续打造的时间和空间仍很广泛，因而党员肩负的责任和义务更加重大。

正如动员报告所号召的，企业的每一个共产党员，要自觉成为先进企业文化的推进者，以党员应有的修养和素质，为企业文化增光添彩，共同推进企业文化事业的发展；要积极担当起企业核心价值观的创建者，以党员忘我的工作热情和无私奉献的品质，为群众树立榜样，成为企业精神和文化的骨干力量；要努力成为企业凝聚力的加固者，以党员模范言行和文明举止，团结带领员工，为树立企业形象、增进实力作出不懈的努力；要果敢成为企业未来愿景的畅想者，将党的事业与国家民族的兴旺、企业的发展壮大紧密联系在一起，使员工以主人翁的姿态，为企业两个文明建设多创新的成果。

宏观调控、汇率变动下的 房地产市场

文 / 益邦投资 潘敏立

宏观调控的降温作用

前期房地产过热的现象主要表现在四个方面：第一是投资和供给的增长速度持续超过需求的增长速度，第二是供给的结构不尽合理，第三是房屋价格和居民收入差距过大，第四是区域性的过热问题。

针对于此，一系列宏观调控的金融政策出台，随后在今年5月份国务院转发了建设部等7部门发出的《关于做好稳定住房价格工作的意见》，细化了对房地产市场的宏观调控措施。其目的是平抑国内房地产价格过快上涨的势头。

在国家一系列宏观调控政策下，全国房地产市场逐渐回归理性。今年上半年，全国完成房地产开发投资6193亿元，同比增长23.5%，增速比去年同期回落5.2个百分点。全国商品房平均销售

价格同比上涨10.1%。虽然价格仍维持上涨态势，但是涨幅已经开始趋于平稳。6月份，“国房景气指数”为101.65，比5月份小幅回落0.18点，比去年同月回落3.31点。

在宏观调控后，整个房地产行业的热炒气氛明显降温，对于商品屋的投资也开始转向理性，目前处于高位震荡或略有回落的阶段，住宅开发类公司增长将呈现下降的趋势。但由于部分廉价房及低价房的大量建设及推出，与房地产相关的产业链，如钢铁、水泥等还是保持着较为强劲的需求。

汇率变动暖风吹过

自2005年7月21日起，我国开始实行以市场供求为基础、参考一篮子货币进行调节、有管理的浮动汇率制度。人民币汇率不

再盯住单一美元，形成更富弹性的人民币汇率机制。

从理论上讲，在升值初期，经济形势良好，需求增加，特别是外资投资需求增加，导致房价上涨；升值过程中，房价在不断上涨，泡沫形成，但支持房价的宏观经济却受到越来越大的负面影响；最后，币值升至最高时，房价到了最高点，但出口受到重大影响、外资撤退，宏观经济开始走向衰退，这时就是泡沫破灭，房价下降的时候。

而目前，人民币升值刚开始，对房地产是利好，房地产需求增加，房价上升。房地产上市公司也将从升值中受益：一是持有物业及储备升值，二是需求上升加快销售进度，三是房价上升提高毛利率。

受益最大的公司是物业持有型公司，能享受房价长期上涨带

来的利好。在已上市的房地产股中，有金融街、招商地产、小商品城、华侨城等；其次是拥有大量土地储备的开发类公司，可以通过现有储备升值带来项目毛利提高中受益，从而保持长期的高毛利，这类公司包括万科、金地集团等。

房地类个股走势强劲

目前上市房地产类公司在代表性方面存在着两大问题：行业代表性并不强，大部分不是当地行业的龙头；大部分都是94年以前上市，历史遗留问题较沉重。故目前的经营状况并不代表房地产行业的新生力量和最新的发展趋势。

宏观调控将加速房地产行业的洗牌，竞争将进一步加剧，缺乏核心竞争优势、粗放式经营的企业终将被市场淘汰，房地产行业已进入精细化经营时代。就将来

而言，房地产类公司要想做好的话，必须要做大、跨区域，像万科非常明显，在全国布点，只有这样



才能达到相对的平衡。而对于有历史遗留问题的，像空置房的问题，比如像深深房，它面临的压力是如何把历史遗留问题给处理掉，之后才能轻装上阵，更好地面对

将来。

从近期二级市场的表现来看，地产指数历经了四年熊市，特别是近一年多以来几乎没有象样的反弹，7月18日创出675.18点的历史新低。但否极终于泰来，7月21日汇率变动消息，令地产指数如沐春光，短短的18个交易日内累积上涨34%，出现了少有的领涨走势。其中，浦东金桥、外高桥等表现出色。

而从今年房地产类上市公司的中报来看，也交出了一份满意的答卷，大部分保持了较高增长率，主要是受益于存量商品房在销售中的升值入帐效应，同时也出于汇率升值预期、股改方案的预期，在长期超跌的背景下，终于爆发了一轮升势。但就短期而言，已经累积了较可观的涨幅，随时将转向震荡，可以采取逢高滚动的操作手法。

上海二手房行情指数报告

房产之窗网楼市行情监测系统显示，7月上海市商品住宅成交

量784535.94平方米，与上月成交面积811532.1平方米相比，环比减少3.3%。

其中普通商品住宅（去除动拆迁及别墅）成交量为400162平方米，环比增加1.4%，普通商品住宅成交均价8350元/平方米，环比上涨3%。普通商品住宅（去除动拆迁及别墅）成交量占住宅成交量的51%，动迁房及配套商品房成交量占住宅成交量42.4%，别墅类为6.6%。经4、5月份新增商品房成交量的大幅下滑后，上海楼市成交量显示出一定的“稳定盘整”之势。5月之后，则表现在住宅成交面积逐步恢复，而普通商品住宅（去除动拆迁及别墅）环间各区域此消彼长，市场经历了近3个月的“政策消化期”后，进入降价量平阶段，人气开始恢复，但买气依旧不足。

房产之窗网楼市行情监测系统显示，2005年7月，共567个楼盘有成交，与6月份（660个）相比数量减少了14%。358个楼盘6月、7月均有成交，跌多涨少。其中成交均价上涨的为147个，占41.1%，成交均价下降的为196个，占54.8%，成交均价持平的为15个，占4.1%；成交套数增加的为122个，占34.1%，成交套数减少的为174个，占48.6%，成交套数持平的为62个，占17.3%。

小幅调整的汇率增加了国外投资者对上海楼市的预期。但政府也会有相应控制热钱过度流入房地产市场的措施。可以预计，人民币升值会让部分前期进入上海楼市的境外投资客获利了结，也会带来一定量的资金进入，但考虑到今年系列调控措施的出台，这些资金将要做好长期投资的准备。

伴随着
开发商价格调整，
在一些价格幅度较大
的区域，新楼的成交量回
升明显，目前“打折”区域集
中在中环附近，原因有三：

一、部分中环线区域楼盘供应量
集中，而且项目也以大体量的小区为主，
竞争激烈，容易造成“一荣俱荣，一损俱损”
的局面，由点铺面的展开“竞价”可能越大，例
如大华万里区域。

二、中环线投资以外省市投资客为主，投资情况
非常复杂，特别是省外投资客资金环节相对薄弱，面
对政策的应对能力较弱。

三、随着今年年初中环线北段通车后，“利好”面
逐步淡出，后续投资获利空间变窄。

在政策面的影响下，目前的市场由真实的居住需
求为主，调价的幅度能迎合买家的心理就能获得一定
的支撑。在部分楼盘向下调整了10-20%后，买家会
出手，但由于自住型购房者对于总价的感应度较高，
所以选择的楼盘也以二房、小三房为主，一般控制总
价在80万左右。

上海二手房指数报告

(2005年7月份)

7月指数	6月指数	变化幅度
1705	1710	-0.3%

二手房价跌量升 观望气氛略缓解

2005年7月，上海二手房指数为1705点，比上月
微跌5点，环比下降0.3%，延续了指数自6月份以来
的跌势。

一手房价区域调整 二手房价相应下滑

七月份二手房成交均价整体上仍然呈现一定的降
幅。由于一手房价出现了一些区域性下降，甚至部分
一手房开盘价低于前期同一楼盘二手房价的现象，从
而波及了同一区域二手房价格走势。从各区域看，房
价升降交错，但下降比例略大。

次中心城区的二手房市场中，除虹口二手房价格
出现0.8%的小幅上涨之外，其他5个区均出现下降趋
势，其中下降幅度最大的区域为闸北区，降幅达到
1.37%。中心城区价格则保持坚挺，且平均涨幅达到
0.6%。除徐汇区出现小幅下降外，其他4个区均呈微
涨态势，其中涨幅最大的区域为卢湾和黄浦，涨幅依
次为1.36%和0.73%。

在五、六月份二手房观望气氛浓重的情况下，本
月成交量略微增加，前期观望气氛有所缓解。据二手
房指数办公室调查，由于目前交易价格松动余地较
大，部分自住买家正在考虑适时购入，此外少量投资
者也谨慎入市。但从整体来看，本月市场情况并无明
显好转。

10年房龄贷款松绑 短期市场反应不大

央行上海分行放宽10年房龄二手房贷款限制的政策，虽然会使小户型、低总价、老龄房贷难的问题得到一定程度的解决，从而有利于市场信心的恢复，但相对于当前整体低迷的二手房市场来说，此举短期内实际影响有限，很难刺激10年房龄二手房大量成交。

租赁低端市场火热 中高端成交量增加

自6月中下旬开始回暖的租赁市场，从7月初期开始进入新的高峰，月租金在1000元-3000元的房源供不应求情况日益显现。其中，月租金2000元以下的小房型在市场的消化速度最快。据二手房指数办公室租赁抽样调查数据显示，近期普陀区租赁成交较为集中的区域为曹杨长风板块和长寿武宁板块，这两个板块的中低端租赁市场自6月10日以来就保持火爆态势。

在大量中介业务向租赁转型的情况下，中高端租赁市场成交量较前期有所增加。从成交均价上来看未见明显波动，由于供应量突然放大，部分地区平均租金出现一定程度的下降。

区	控制区	6月平均价格 (元/m ²)	7月平均价格 (元/m ²)	比上月增幅
普陀区	曹杨长风	9261	9343	0.9%
	石泉宜川	9043	9040	0.0%
	真北	8129	8135	0.1%
	桃浦	6386	6300	-1.3%
	长寿路	10557	10600	0.4%
	武宁	10000	9950	-0.5%
卢湾区	淮海路	12440	12560	1.0%
	打浦桥	11200	11346	1.3%
	中山南路	10800	10981	1.7%
静安区	曹家渡	10514	10671	1.5%
	静安寺	11500	11629	1.1%
	江宁路	10486	10526	0.4%
	南京西路	11171	11243	0.6%
杨浦区	五角场	9571	9314	-2.7%
	中原	8743	8654	-1.0%
	控江路	8800	8789	-0.1%
	北外滩	8748	8743	-0.1%
闸北区	彭浦	8600	8430	-2.0%
	大宁	9486	9129	-3.8%
	芷江路	9629	9630	0.0%
	天目路	9688	9714	0.3%



虹口区	江湾	8771	8829	0.7%
	凉城	9030	9086	0.6%
	曲阳	9286	9410	1.3%
	四平路	9314	9452	1.5%
	四川北路	9771	9973	2.1%
	提篮桥	8829	8714	-1.3%
黄浦区	南京东路	12114	12188	0.6%
	老城区	10829	10957	1.2%
	蓬莱地区	11000	11086	0.8%
浦东新区	小陆家嘴	9800	9629	-1.7%
	世纪公园	8157	8100	-0.7%
	罗山	8412	8450	0.5%
	金桥	7657	7615	-0.5%
	上南六里	8756	8813	0.7%
	三林	7700	7655	-0.6%
	张江高科	6043	6016	-0.4%

徐汇区	田林康健	10257	10214	-0.4%
	植物园	8743	8689	-0.6%
	徐家汇	11771	11886	1.0%
	龙华	9686	9686	0.0%
	华泾	7200	7187	-0.2%
长宁区	天山	10315	10350	0.3%
	仙霞	10400	10400	0.0%
	动物园	8757	8943	2.1%
	虹桥路	10900	11000	0.9%
	中山公园	11443	11571	1.1%
	新华路	11910	11814	-0.8%
闵行区	北新泾	9380	9414	0.4%
	航华七宝	7360	7314	-0.6%
	吴中路	8716	8743	0.3%
	地铁沿线	7457	7386	-1.0%

上海二手房指数办公室

(ehomeday.com)

贵州小记

文 / 上海作协会员 孙文昌

一下飞机就直奔砂锅寨。

砂锅寨离贵阳100里地，这几年公路修好了，天气看来也不错，小客车一路顺畅。车上坐的是徐林宝、朱胜杰、戴智伟、阮人旦、王凯红、童立、黄建国、我和叶辛。

叶辛是领队。

砂锅寨是叶辛当年插队的村寨。我们要看看《蹉跎岁月》、《孽债》的自然人文背景并考虑在那里援建一座小学校。

时光虽逝山河依旧。乡亲们好吗？


刚说天气不错，突然车玻璃上挂满了雨珠子，天也阴沉下来。一条路，分成这里雨那里晴。我有点担心这鬼天气会败坏了老总们的情绪，想说些笑话调节一下又怕唐突，因为后排还坐了几名当地的记者。

公路走完了，拐到了乡间小路后，立显泥云之别，车开始跳动。勉强行进了一段，实在走不得了，怕有倾覆的危险，只能下车步行前去。雨停了，天晴了，但车不能走的地方，人不见得就好走。泥浆翻起，开始还小心翼翼选择硬实些的地方踏足，但显然不能如意。

只顾着看路，不计路之远近。忽然听到嗚嗚的人声如细波逐浪，不大真切。那就是砂锅寨了。叶辛和陪同人员在前面引路，徐林宝、朱胜杰诸君脚步倒也不怯，在田埂上似乎在作跳跃运动。有乡亲迎上前来，听到锣鼓声了，慢慢听清楚排成队列的戴红领巾的小学生在高喊：叶老师你好！

我请阮君走前面，他说：我跟牢依。他的鞋早已成了一团泥巴。虽然我曾在农场多年，熟悉土性，但鞋底仍沾了厚厚的一层贵州土。阮总这两天不巧腰痛犯了，又走这从未见识过的泥泞小道，实在难为了他。

欢迎的场面很热烈。其间有一个小插曲，很有趣。主持人在例行地介绍来宾，神情庄重，一一地看着纸上的文字宣读，当读到“王凯红”时，他望文生义，自作主张地加



了说明：女。王凯红不失时机地站将起来亮相，台下不由爆发了一阵大大的快乐的笑声。无论如何，即便是穷乡僻壤、孤陋寡闻，是男是女总还能分得清楚。叶辛事后说，这个小笑话，当地人会说上半年。

为叶辛当年插队的砂锅寨援建一座小学校这事，我们在几年前就谈起过，大家说，做好事嘛，几家公司分担点，钱不算很多，叶辛又是熟悉的老朋友，好事落在实处。几位老总商量定了，找时间去贵州实地考察一次。于是就来了。想不到有这样一个欢迎会。

其实叶辛和老总们此行并不想惊动老乡，悄悄的来看一下，然后决定造个什么样的校舍，多少费用就是了，不想搞得轰轰烈烈。

也许徐林宝和朱胜杰都是头一次正儿八经面对操场上聚集的众多贵州老乡，也许是被此刻热烈的场面深深地感动，他俩的发言热情洋溢，赢得了一片经久不息掌声。

叶辛是知青上山下乡硕果仅存又能回报“第二故乡”的作家。上山下乡运动是否噩梦且不去说，对于具体的大批知青而言，多多少少已同当地的农民结下过友谊，他们在那里度过了自己的青春年华，这是谁也不会忘记的。在那块土地上建一座用叶辛的名字援建的小学，将是对一个时代的纪念，而不是一个简单的所谓希望小学。

小学命名为：叶辛春晖小学。

一阵阵风吹来，十月的贵州有点冷了。我估计阮人旦先生的腰会挺不住，但他好象没事人似的，一直坚持到欢迎会结束。

回到贵阳，已经是晚上8点多钟，我说同志们，你们上午到现在，飞机上的那一丁点儿糕点还没有消化完吗？我是坚持不住了，咱们且莫漱洗，直奔饭店好吗？

戴智伟把脚抬起来，笑着说：烂泥吃饱了！

原来他的鞋也被贵州的泥土包围了。



一场特殊的饭局

文 / 刘 宏

看多了碗盏交错，见多了歌舞升平，相比之下，沪西南青松城一场特殊的饭局实在逊色，当年沪上一地地下学生党支部的同志们正在会餐，这是各奔东西南北分别半世纪后的第一次，趁随大军南下至海南岛定居的支部书记回沪探亲之际，边吃边聊，十多位老同志感慨万千……

年至耄耋的老同志少小时候是同学，那是在爱国抗日将领张自忠将军旧部——军官子弟学校里。战争年代，学校命运少不了颠沛流离，孩子们在这所实际由中共地下党组织控制的学校里学习着文化知识，接受着民族精神的熏陶，结下了深厚的友谊。当年将军与日寇决一死战，为国捐躯在疆场，他是中国抗日战争时期倒在战场军衔最高的将军。这位年仅 49 岁的抗日爱国将领牺牲后，全国悲悼。在延安各界数千人士为张自忠将军隆重举行的追悼大会上，党中央领袖毛泽东、朱德、周恩来分别送了“精忠报国”、“取义成仁”、“为国捐躯”的挽词，将军虽早已长辞人间，但他的英风

浩气却与世长存，与日月同辉。在纪念抗日战争胜利六十周年的日子里，老人们不胜唏嘘，他们的父辈之中有在“七·七事变”中指挥作战抵抗日寇入侵的旅长，有在平型关大捷、血战台儿庄战役中与八路军并肩作战的师长，更有两位的父亲也追随将军驾鹤仙去六十七年，那些坚贞不屈民族忠魂，数十年从未未曾远离，影响了在座老人们一生，他们为新中国成立、社会主义建设事业而奋斗，生命一刻不息，战斗从未终止。

战火硝烟早已凝固成历史，历史是不能淡忘的，不知历史，何以以为鉴？因此早年间便有了老人儿孙辈周而复始的清明拜祭革命烈士墓活动，那是为了不能忘却的纪念，在青松翠柏环绕的烈士墓碑前，一切私欲显得那样渺小卑微、无地自容，以人类和平与发展为己任的使命感会油然而生。

席间，老人们抚今追昔，谈起其他老同学，不少已天人分离，深感来日无多，保持健康身体、心态之重要。有人谈到前不久曾收到过一封同学来信，为当年没有介

绍其入党而被指责，影响其一生，至今不能享受离休待遇云云，气得几夜没能安寝；别理他，同学们异口同声道，还好当年没有介绍他入党，就凭这些话，可见他入党动机不纯，当年我们都是提着脑袋干革命的，哪是为个人捞好处来的……谈到全党如今开展的先进性学习教育活动，老人们体会多多，执政党必须为最广大人民群众谋利益，党员必须永远保持先进性，否则不能得到人民群众的拥护和爱戴，不能长久立于不败之地。

饭局接近尾声，交流远未终结，在纪念抗战胜利六十周年的日子里，相聚时难别亦难，“王师北定中原日，家祭毋忘告乃翁”，再敬上一杯美酒吧，告慰无数抗日英烈的在天之灵；即便本人不善饮酒，作为陪客的晚辈也频频举杯，向经历过血与火洗礼的老人表达心中的最崇敬之情。珍爱和平，开创未来，后来者永远责无旁贷！

大风

文 / 赵宗宪

大风一阵一阵刮着
想把一座山刮走

刮不走山就刮走一棵树吧
至少刮走一地枯草

终于在一个沙尘天里
山，树和枯草全被刮走了

大风过后，依然有山
但不是原来的山了

日出

文 / 赵宗宪

太阳抬起头来
看见
到处是路

别说是独轮子
却会走遍世界

轧出一道车辙
随即抹去
人间没有重复的脚印
也不容重复

通过规范治理 增强企业 抗风险能力



公司治理是现代企业制度的核心问题。建立现代企业制度是市场经济的必然要求，是公有制经济和市场经济相结合的有效途径，代表着国有企业改革的方向，而作为现代企业制度优秀组织形式的公司制的核心是完善的法人治理结构。法人治理结构就是依据《公司法》、《证券法》、《上市规则》和《上市公司治理准则》等法律、法规建立起来的一种治理制度，是由持有公司股权的股东组成的股东大会选举董事会，并把公司法人资产委托其管理，由董事会聘任经理层人员依法执行董事会决议进行经营。同时，股东大会选举产生监事会，监督董事会、经理层行使职权。显然，有效的公司治理结构就是要让公司的控制权在公司组织结构的不同层次有有限度地落实，使权力得以相互制衡；通过监督机制和激励制度的共同作用，使股东们的剩余索取权能取得更为丰厚的投资回报，并能保持公司持续的良性发展。即公司治理的目标是要在股东、董事会、经理层之间建立起有效

的权责关系和制衡机制。而这一系列权责关系和制衡机制的建立，最终所要达到的目的是能保证公司决策的科学性，使得公司每项决策都能在科学、理性的前提下作出，并在此基础上增强企业的抗风险能力和应变能力。

改制上市以来，中华企业一直十分注重公司治理机制建设，公司不断完善法人治理结构，规范公司运作。1995年12月，中华企业被上海证管办（现名为上海证监局）列为七家规范化运作的上市公司之一。公司先后系统地制定了《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《总经理工作条例》、《中华企业股份有限公司对外担保管理制度》、《中华企业股份有限公司财务制度》以及《中华企业股份有限公司所属房地产项目公司成本管理指导意见》等一系列内控管理规则和制度，有效地规范了公司内部决策及操作程序，有效地降低了公司的经营风险，切实保护了中小股东的合法权益。中国证监会上海证券监管办公室于2002

年7月对中华企业进行了巡回检查并出具了《检查通报暨规范运作建议函》（沪证司〔2002〕174号），中华企业因此成为当年度接受巡检的公司中唯一未被出具整改意见的上市公司。

中华企业董事会不断通过规范公司治理来增强企业的抗风险能力，主要做法有以下几方面：

（一）高度重视规范运作，自觉加强学习培训

中华企业历届董事会和监事会成员十分注重法人治理结构建设和公司规范化运作，由于公司股权结构中，国家股占到相对控股的地位，因此，在公司的董事会和监事会组成人员中，有相当部分是由控股股东提名，并经股东大会以累积投票方式选举产生的，经选举产生的董监事十分清楚作为上市公司成员所必须承担的法律职责。当选后，如何运作、运作中如何规范，如何使董监事会的工作更具有实质意义，这些都是实践中会自然遇到的问题，因此，相关制度的培训工作成了每位当选董事和监事上任后的必修课程。



公司的董事和监事均主动要求参加中国证监会、上海证监局和上海证券交易所组织的董监事任职资格培训。此外，公司还专程邀请负责信息披露的上海证券交易所的有关分管人员对本公司的董监事进行集中培训。通过培训，董监事达成了这样一个共识：全面履行信息披露义务，注重诚信是上市公司管理层应尽的责任。在实际操作过程中，一遇到重大事项，董事和监事就会从信息披露的角度，征求公司董事会秘书的意见，在全公司形成了诚信做事的良好氛围。如果碰到有些与现行法规或通知相矛盾的地方，公司管理层首先想到的就是和监管部门充分沟通，沟通的目的一方面是让监管部门对公司的管理模式有更深入的了解，另一方面是向监管层传递了这样的信息：中华企业管理层有相当的规范运作意识。沟通的结果是在监管部门和公司现行运作模式之间找到平衡点。

（二）建立独立董事制度，形成独到管理模式

独立董事制度是董事会制度

的一个重要组成部分。为促进公司法人治理结构的进一步完善，中华企业董事会高瞻远瞩，早在2002年6月，中国证监会发布《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》之前，就已经聘任了两名独立董事，并将独立董事制度写入了《公司章程》。到2003年6月30日，公司独立董事人数达到公司董事会成员的三分之一。

独立董事任职以来，勤勉尽责，以认真负责的态度积极参与公司的重大经营管理决策活动，在董事会各项议案的表决过程中，观点鲜明，结合实践经验并运用其丰富的专业知识举证分析，坦陈己见，对完善公司决策的科学性有着重要的作用。此外，独立董事还对需要提请公司股东关注的重大事项逐字逐句发表独立意见，切实维护公司及中小股东的利益。

由于独立董事在某一方面具有很强的业务能力和专业水平，在董事会发挥了一定的影响力，他们在董事会会议上非常活跃，提出的合理化建议多数被采纳，在改善治理结构、促进信息披露

和保护中小投资者等方面都发挥了积极有效的的作用。公司决策层十分重视独立董事的意见和建议，例如，根据公司独立董事的提议，公司董事长、总经理和财务总监等相关人员就公司对外担保事宜并结合资产负债率等问题召开专题会议，系统地分析现状、提出目标、落实措施。会议结束后，由公司董事会秘书及时将讨论情况形成书面材料，供独立董事表决时参考；在审议担保制度的过程中，独立董事明确提出对外担保不得超过公司最近一期经审计的净资产的50%；为进一步防范风险，建议公司财务部加强对担保企业的资质信誉状况的调查，担保管理制度作为公司内控制度的重要元素，应当提请具有证券从业资格的律师事务所出具法律意见书。这些建议在最终定稿的公司对外担保管理制度中一一体现。在日常工作中独立董事积极提出改进意见及建议，严格审核每一笔担保情况，强化树立或有负债风险意识，必要时请公司出具详实的书面材料，并据此表决。上述

规范操作成效显著，对公司担保工作不仅起到了亡羊补牢的作用，而且成为了未雨绸缪的有效预防措施。一方面为公司降低了风险、消除了隐患，另一方面保护了广大投资者的切身利益。

（三）重视董秘工作地位，机构设置与众不同

1、高度重视董秘工作地位

从一定程度上讲，公司董秘的工作是公司治理的一个缩影，中华企业董秘的工作得到了公司董事会和经营层的充分理解和支持，他们对信息披露工作予以高度的重视。通过参加公司经理办公会议和其他重要业务专题会议，公司董秘能够事先了解掌握公司日常经营活动可能发生的重要事项，在作出重大决策之前，公司董事会和经营层总是从信息披露的角度事先征求公司董秘的意见，尊重并采纳公司董秘从信息披露角度提出的合理化建议。

2、建立信息披露责任体系

本着对投资者负责的宗旨，公司及时建立了内部信息披露责任制度，全面履行信息披露义务。由于上市公司的信息披露涉及方方面面，内部包括各业务、投资、财务等管理部门，外部涉及股东、关联企业、监管机构等，内容又涉

及对外投资、资金运作、法律诉讼、关联交易和收购兼并等。有关事项发生时，所有这些信息必须在第一时间告知公司董秘。公司董秘利用建立起来的公司内部信息网络，及时完整地向投资者传递公司最新状况，使得投资者更全面、更真实地了解公司房地产项目的进展实施情况、资产收购和兼并信息、存量房出售动态以及公司的银行借款和对外担保等重大信息。据统计，从2002年1月到2005年4月，中华企业公司累计发布了120号临时公告，共计200余条信息，受到市场的普遍关注。此外，信息披露之后，公司董秘注意及时征求中小投资者和机构投资者对公司信息披露的意见和建议，不断提高信息披露质量，2005年年报披露之际，上海证券交易所还将中华企业2004年年报作为上海房产类上市公司样本，供同类型上市公司编制年报时参考。

3、董秘分管内审和法务工作

公司法人治理结构中，现代内审及内部法律事务的职能已由“监督导向型”逐步向“服务导向型”转变，在现代企业经营管理中发挥着日益重要的监督和参谋作用。公司管理层高度重视内部审

计人员及内部法律事务人员在公司内控建设中发挥的积极作用。在机构隶属关系设置中，与一般上市公司不同的是，公司董秘除了具体负责公司投资者关系管理和信息披露事务之外，还分管了公司法律事务和内部审计工作。这主要是基于从公司治理的角度，加强内控制度的建设而考虑安排的。上市之后，中华企业资产规模逐年扩大，公司管理层清楚地意识到，公司规模扩张的同时管理必须跟上。为此，公司及时制定了内审制度及具体工作条例，同时明确要不断拓展内审领域、加大内审力度、完善内审职能。内部审计机构不应仅仅局限于审核企业会计帐务处理，应扩展为评价内部控制制度是否完善，审查企业内部各组织机构执行指定目标的效率和效果。公司还通过结合考核奖惩制度树立起审计的权威性。公司明确由董秘具体分管内审工作后，董秘通过主抓对公司投资控股子公司的一年两次定期审计，另外还组织不定期的专项审计，经常性对控股子公司进行分析诊断，指出经营管理上存在的不足并提出可行性整改意见，督促各控股子公司规范化运作。

从法律事务方面来看，建立

专门法律事务组织机构，使得原先较为分散的合同管理体制得以集中和完善，同时，在日常合同管理事务的基础上，公司法律事务室在公司董秘的指导下完成了公司章程有关附件及其他有关内控制度文件的制定和完善工作，使公司内控制度更趋明确和合理，公司董秘结合公司各阶段所出现的经营方面的问题和难点，会同法律事务部门进行专项课题研究，提出专项研究报告以供董事会在作出相关决策时参考，进一步提高董事会决策的科学性、合理性，同时明确，公司法律事务部门不仅仅对公司本部法律事务负责，同时对公司控股公司的内控管理和合同管理负责，建立自上而下的法律事务管理体系，及时化解公司投资控股公司所存在的一系列法律风险。

2004年12月底，由于国家股划转原因，中华企业的第一大股东由原来的上海房地（集团）公司正式变更为上海地产（集团）有限公司。作为上海市唯一一家市政府授权的专业土地开发储备公司和中华企业的大股东，上海地产（集团）有限公司日前郑重承诺，将严格按照中华企业公司章程忠于履行公司控股股东的义务，对

公司和公司社会公众股股东负有诚信义务；根据控股股东上海地产（集团）有限公司的建议，公司监事长将同时兼任党委书记，此举系公司控股股东在公司治理机制上的大胆尝试，充分体现了公司控股股东高度注重公司内控制度建设；在调整之后的董事会的领导下，中华企业董事会仍将尊重全体股东利益，注重诚信建设，勤勉尽责，积极推进四个专业委员会的设立（战略与发展委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会和提名委员会），更好地发挥公司独立董事在公司治理机制中的重要作用；同时，进一步健全内控制度，建立起更为严密完善的控制系统、严格科学的管理制度、有效畅通的运行机制，更好地维护中华企业规范运作、稳健经营、开拓进取的品牌形象，努力取得新一轮发展的新业绩，并以此来回报中华企业全体股东的支持和厚爱。

（课题组成员：朱胜杰、孙勇、印学青、金爱薇、王珠、张晓东）

注：本文获2005年上海市企业管理现代化创新成果二等奖。

附件：中华企业股份有限公司1993年至2005年利润分配及募集资金情况表

1993年至2005年利润分配及募集资金情况表

单位：元

年份	净利润	净资产收益率	当年末股本	每股收益	上年度分配方案	派发现金红利	配股价	募集资金
93年9-12月	18,465,616.00	7.80%	78,631,900	0.23			6.50	130,000,000.00
1994年	68,865,403.38	22.80%	78,631,900	0.88				
1995年	52,590,502.12	11.61%	141,537,420	0.37	10送5配3股		5.00	111,048,150.00
1996年	59,930,134.69	11.81%	155,691,162	0.38	10派1.5元送1股	21,230,613.00		
1997年			197,727,776	-	10配2.7股		4.80	197,740,232.20
1997年	41,617,590.23	5.92%	296,591,664	0.14	10送2转3			
1998年	102,109,222.45	9.67%	387,475,053	0.26	10送1配2.7股		4.80	188,282,965.51
1999年	112,365,796.73	9.62%	387,475,053	0.29	10派1元	38,747,505.30		
2000年	84,862,794.45	7.25%	581,212,581	0.15	10送2转3股			
2001年	161,385,239.70	12.22%	581,212,581	0.28	10派1元	58,121,258.10		
2002年	161,197,547.46	10.65%	697,455,097	0.23	10送1转1股			
2003年	175,312,939.36	11.37%	697,455,097	0.25	10派2元	139,491,019.40		
2004年	216,180,101.14	12.84%	697,455,097	0.31	10派1元	69,745,509.70		
2005年					10派1.25元	87,181,887.13		
合计	1,254,882,887.71	133.56%				414,517,792.63		627,071,347.71
简单平均	104,573,573.98	11.13%						

注：1、1993年9月15日，公司股票正式发行；

2、1995年，国家股102.61万股以实物形式参与配股；

3、1998年，国家股以实物（淮海公寓）100,285,000.00元参与配股，另外222,258,445股放弃配股。

孔圣人也会变通： “真”念“直八”

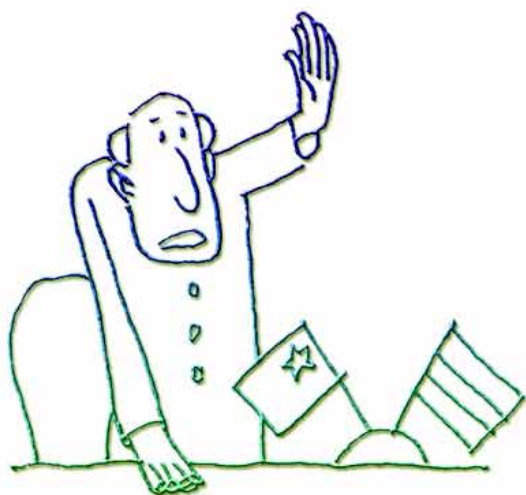
据说孔子东游时，来到一个地方感觉腹中饥饿，就对弟子颜回说：“前面一家饭馆，你去讨点饭来！”颜回就到饭馆，说明来意。那饭馆的主人说：“要饭吃可以啊，不过我有个要求，我写一字，你若认识，我就请你们师徒吃饭，若不认识乱棍打出。”颜回微微一笑：“主人家，我虽不才，可我也跟师傅多年。别说一个字，就是一篇文章又有何难？”主人也微微一笑：“先别夸口，认完再说。”说罢拿起笔写了一个“真”字。颜回哈哈大笑：“主人家，你也太欺我颜回无能了，我以为是什么难认之字，此字我颜回5岁就认识了！是认真的‘真’字。”店主冷笑一声：“哼，无知之徒竟敢冒充孔老夫子门生，来人，乱棍打出。”颜回回来见老师，说了经过。孔老夫子微微一笑：“看来他是要为师前去不可。”说罢来到店前，说明来意。那店主一样写下“真”字。孔老夫子答道：“此字念‘直八’。”那店主笑道：“果是夫子来到，请！”就这样吃完喝完不出一分钱走了。颜回不懂问道：“老师，你不是教我们那字念‘真’吗？什么时候变‘直八’了？”孔老夫子笑道：“有时候一些事是认不得‘真’的啊。”

投资幽默

插图 / 忻秉勇

■ 买车

某人到某汽车销售中心，只见他掏出两千元人民币往桌上一拍：“给我来辆桑塔纳！”营业员大惊：“您的钱不够啊！”该人不解：“外面不是写着‘桑塔纳2000’吗？”营业员：“哦，那您出门往右拐，那边的奔驰才600呢。”



■ 经济学家顾问

有一天，尼克森总统向他的阁员抱怨，希望他的经济顾问只有一只手。阁员纷纷表示不解，尼克森总统于是回答说：“因为他老是对我说‘On the one hand... But on the other hand...’”

■ 推销员

一个推销员因为有犯罪嫌疑，被带到警察局审问。半小时后，三个警员从审问室里走出来。

局长：“怎么样，问出点什么了？”

警员：“不行，我们什么都问不出，可是他已向咱们推销了三台抽油烟机，两台冰箱和四个电吹风了。”





■ 顾客永远是对的

老板：“切记，顾客永远是对的。”

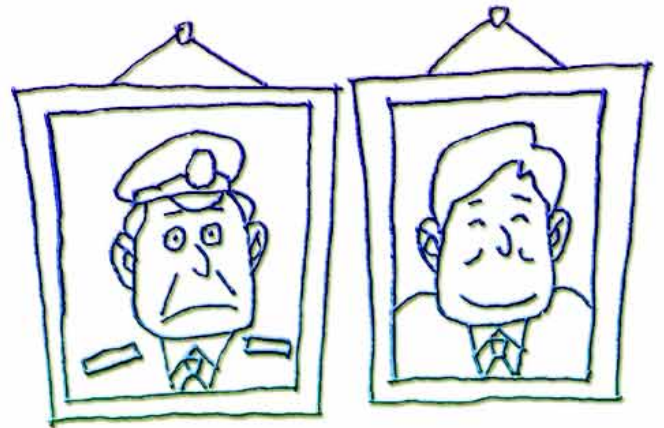
员工：“真的吗？”

老板：“当然。”

员工：“昨天有位顾客说在这里开店的人是白痴。”

■ 警察和商人的区别

一位警官从前是商人。有人问他做生意和当警察有何不同，他回答说：“最大区别是：当警察，顾客总是错的；做生意，顾客总是对的。”



■ 企业家王先生眼里的爱情

暗恋是——收不回的呆帐

缘份是——会计原则

爱情是——无形资产

爱人是——应付帐款

误会——错误分录

吵架是——坏帐帐簿

解释是——更正分录

眼泪是——业主权益

错爱是——高估净利

寂寞是——累计折旧

回忆是——损益汇总

分手是——结帐分录

复合是——回转分录





从前，有一位国王，他的王后给他生了一个女儿。国王非常喜爱这个小女儿，天天看着襁褓里的小女儿，欣赏她小巧的鼻子、红嘟嘟的嘴巴。国王想：女儿长大以后一定会是个举世无双的美人儿，这多让做父亲的自豪啊！可是小女儿长得实在太慢了，要等到什么时候才能看到女儿长大的模样呢？

国王不想这样一天天地等着女儿长大，就把太医叫来，命令他说：“快给小公主开些药吃，让她立刻就长大。你身为全国最好的医生，如果办不到的话，就说明你

根本名不副实，我就杀你的头！”

太医是个聪明的人，他不慌不忙地思考了一会，就开口说道：“陛下，您尽管放心好了，我知道有一种药吃了以后可以立刻长大。但是，这种药生长在人迹罕至的地方，10年才开一次花，要弄到它谈何容易？请您给我一些时间，我保证带药回来见您。不过，在我去找药期间，您不能见小公主，不然药就不灵了。”

国王同意了。于是医生就出发了，不过他并没有去找药，而是找了个地方隐居了起来。一直过了12年，医生才回到京城，他禀

报国王说“我终于找到药了。”国王大喜，让他赶快把药给小公主服下。医生带着公主过来了，国王一看，公主真的长大了，高兴极了，夸奖道：“太医的医术果然是举世无双啊！”便叫左右赏赐给太医许多珍宝。

世上哪有能够使人立刻长大的药呢，小公主也是随着时光的流逝自然地长大的，而不是因为服了什么灵丹妙药。自然规律是不可违背的客观存在，如果硬要去改造它，不但不能成功，还可能受人愚弄。

夏季饮食的五项注意

- 一、细菌性食物中毒表现为恶心呕吐、腹泻腹痛等。具有潜伏期短、时间集中、突然爆发、来势凶猛等特点，90%以上发生在7、8、9三个月。预防的关键是加强饮食卫生管理，防止食品污染。
- 二、旅游性腹泻常见症状为水样便，并伴发腹痛、腹胀、呕吐等。因此，在旅游过程中要严把“病从口入”关。
- 三、大肠杆菌肠炎表现为腹泻，每日3—5次，为黄色蛋花样便、量多。因此预防该病要搞好饮食、饮水卫生和粪便管理。
- 四、细菌性痢疾，简称菌痢。通常起病急骤，先是畏寒发热，后腹痛腹泻等。中毒型菌痢病人可极度衰竭，出现中毒性休克，多见于2岁以下的婴幼儿。因此，搞好饮食、饮水卫生和粪便管理，大力消灭苍蝇，是预防该病的根本措施。
- 五、冰箱性肠炎，即耶尔细菌肠炎。随着冰箱的普及，该病的发病率逐年上升。耶尔细菌广泛存在于牛奶、肉、鱼、禽以及蔬菜等许多食物中，在-4℃以下的低温下生长繁殖。冰箱冷藏室里的食品污染了该菌就可能引起肠炎。因此，冰箱内的食品要生熟分开，进食前要重新烧熟烧透。

饭局后剩菜打包要当心

蔬菜最好不要打包回家

吃剩的蔬菜经过长时间盐渍后，在反复加热时，表面的盐份会变成亚硝酸盐，最容易使人中毒。

淀粉类食品最多保存4小时

打包回家的富含淀粉的食品如年糕等，在没有变味的情况下食用后身体也可能产生不良反应。原因在于它们易被葡萄球菌寄生，而这类细菌的毒素在高温加热下也不会分解，解决不了变质问题。所以富含淀粉类食品最好在4小时内吃完。

鱼类食前要加热

看一组真实又吓人的数字：趴在鱼类上面的大肠杆菌在20℃左右的温度里每8分钟能繁殖两倍；在5—6小时内，一个细菌变成1亿个……如此数量足以引起事物中毒。所以，打包回来的鱼类在食用时一定要加热。

汤饭混吃不科学

汤饭混吃是一种很不科学的饮食搭配。所以，切不可为了省事，将打包回来的食物用一种汤饭混吃的方法将其囫圇吞下，小心会影响你的消化机能，引发胃病。



医生提醒：

- 1、打包后菜肴要迅速放在冰箱中，而且应尽快食用，切勿放太久。
- 2、熟食品进入冰箱前须凉透，否则突然进入低温环境中，食物中心容易发生质变，食物带入的热气引起水蒸气凝集，能促使霉菌生长，导致整个冰箱内食品霉变。
- 3、冰箱中放置的熟食品取出后必须回锅。冰箱内的温度只能抑制微生物的繁殖，而不能彻底杀灭它们。
- 4、剩饭的保存时间，以不隔餐为宜，早剩午吃，午剩晚吃，尽量在5—6小时以内解决。



阿爸拉肚，我们亦拉肚

——访印散记

文 / 吴晓波

小时候看了电影《流浪者》后才知道印度的，进了中学学了世界历史才知道印度是我国的近邻，同埃及、巴比伦、中国同称为世界四大文明古国，与此同时还知道了印度的国父——圣雄甘地及“非暴力不合作运动”。长大以后，又知道印度是当今世界公认的软件出口国，也是众多美女的出生地。什么时候有机会去印度，成了我青少年时代的心愿。

还记得那时看《西游记》，自然而然地向往唐代高僧玄奘西天取经之路，岁月流逝才知道，西天就是今天的印度。印度是宗教的发祥地之一，是个宗教氛围极浓的国家，在大多数中国人眼里，佛教应是印度第一大教，其实这是一个误解，佛教在印度，曾经遭受了比在中国文革时

期更为严重的劫难，经过13世纪那场灭顶之灾之后，佛教在印度几乎消失，又过了600年，佛教才从邻国斯里兰卡回归故里，得以流传，信奉佛教的印度人在印度总人口中不足1%。

去年临近岁末我的夙愿终究得以实现，此番去印度走的是著名的“金三角”旅游线，也就是新德里——阿格拉——斋浦尔。我们访印的第一站是印度首都新德里，它是印度的陆地和空中枢纽，与老德里合称为德里。尽管在飞机上时我们已吃过晚餐，到了新德里后地陪还是按计划带我们去吃晚餐。到达餐厅，听到了“阿爸拉肚”那熟悉的旋律，顿时我们胃口大开、疲劳尽消。在以后的几天里，再也没听到“阿爸拉

肚”，但我们大都拉肚了。

在得知自己有机会去印度后，我最向往去的地方是坐落在阿格拉的泰姬陵，去印度看泰姬陵，其意义就如同到中国看长城、去埃及看金字塔一般。从新德里到阿格拉约200公里，走的是具有印度特色的高速公路。若在中国，这段路大巴开二个小时就可以了。但在印度，高速公路不封闭，一路上你可以看到拖拉机与汽车争道、马车慢慢地从塞在路上的汽车旁驶过，在经过一个乡镇时我甚至看到了骆驼。经过五个小时的颠簸，终于在晚上到达阿格拉。

泰姬陵座落在印度三大神河之一朱木那河南岸，是莫卧儿王朝第五代帝王夏杰汗为王后泰姬建造的，陵墓全部采用产自德干高原的贵重

洁白的大理石，被誉为世界七大奇迹之一。工程于1632年正式动工，每天动用二万多民工，费时22年，耗资4000多万印度卢比才完成了世界建筑史上举世无双的杰作。印度人说：没有一分钟、一个角度的泰姬陵是相同的，那变化多姿的美景怎么也看不够。泰姬陵在一日之中，随着晨曦、正午和傍晚三时的阳光强弱不同，照射在陵墓上的光线和色彩就会变化莫测，呈现不同的奇景。因此，泰姬陵是世界上唯一一处按时间不同来区分票价的景点。

我们在阿格拉睡了一晚，第二天早晨便乘车前往泰姬陵。在以后的行程中，我们都是下午赶路、第二天上午看景。在泰姬陵附近的停车场，我们需换乘泰姬陵管理方指定的车辆。我们去的时候适逢泰姬陵建成350周年，报载为庆祝建成350周年，当地搞了许多庆祝活动，但为了有效保护泰姬陵，没有一项庆祝活动是在泰姬陵内举行的。与此相比，我国有些地方的庆祝活动不敢恭维。为了造成轰动效应，肆意挥霍老祖宗留下的遗产，有在古建筑内开音乐会的，有在古长城上举行长跑比赛的，其可能造成的负面效应怎么估计都不会为过。

泰姬陵除陵墓外，其余建筑均是以印度特有的红沙岩为材料建成的，更加衬托出陵墓的洁白与纯净。从正门到陵墓有一条用红石铺成的长甬道，长甬道中间是一个清澈见底的水池，洁白的泰姬陵就座落在水池后面。整个陵园占地17万平方

米，呈长方形，东西长约580米，南北宽约305米，四周是红色的围墙。陵墓寝宫居中，东西两侧各建有式样相同的建筑，一是清真寺，一是答辩厅，对称呼应。陵的四方各有一座高达40米的尖塔，内有50层级梯，此塔专供穆斯林阿訇登高声朗读《古兰经》、高呼阿拉、祈祷朝拜之用。

走在长甬道上，我们对着美景边赞叹边不停地变换角度拍照。长甬道旁，是绿茵茵的草坪。当我们向草坪张望时，正在清扫的一位工人热情地招呼我们到草坪上拍照。我们立马走上草坪，在他指点的地方拍了起来。在草坪上拍好后，其继续带领我们到陵园内其他地方去拍照。工人时而让我们蹲下，时而让我们站起。看到他如此卖力，我们拿出卢比给他，他却摇摇手拒绝了。难道我们遇到了“洋雷锋”？他擦着汗，仍然领着我们向陵墓走去。在陵墓台基上，我们拍好照准备进入陵墓寝宫向其告别时，他却伸出手向我们索要小费，而且要的是美金！哇！天下哪有免费的午餐？！

进入陵墓寝宫，内部装饰美得令人窒息，每一扇门窗，都是用白色大理石镂空透雕成透光的棱形花边小格，每一面墙壁都镶嵌着用水晶、玛瑙、珊瑚、翡翠、黄金做成的花朵。由于要脱鞋进入寝宫的缘故，里面的气息同样令人窒息。身置其中，恍若误入一个白色的梦境之中。

出寝宫，我们在陵园内盘桓着，想在里面多呆一会，再多看一眼泰

姬陵。我们多么想一直呆到月明之时，看皎洁的月光照在白色的陵墓上会是怎样一种梦幻色彩。导游虽有耐心，但也不得不小心地催促着，并且说下一个景点仍然会看到泰姬陵时我们才依依不舍地离开。我们去的下一个景点是关押夏杰汗的阿格拉堡，泰姬陵造好后不久，夏杰汗就被他的儿子赶下台，关在古堡内。夏杰汗被幽禁在古堡内达七年之久，一步也不能跨出古堡，只能在月明之时借着月光遥望一下泰姬陵。夏杰汗死后，被安葬在泰姬陵的石棺中，与爱妻并卧在一起。

在以后的行程中，我们连续“攻占”了几个古城堡，进入时如入无人之境且毫发无损。在“攻占”最后一个名曰“胜利堡”的古城堡时，我们又取得了“胜利”，待凯旋后才发现百密一疏，本人损失惨重，因为手机被“无名之敌”“俘虏”了。

我们去的时候恰逢印度的点灯节，有部印度电影中的女主人公在剧中叫道“家家户户都点灯了”就是指此节。点灯节期间，是印度人结婚的黄金时期，据导游介绍那天全国往往有一百多万对结婚，无法证实，全当真吧！一路上，看到不少参加婚礼的宾客们在公路两旁空旷处、在我们下榻的宾馆大草坪上，随着音乐翩翩起舞，那真是能歌善舞的国度。

我们此次印度之行，用短短四天时间走访了三个城市，所见所闻只是浮光掠影，但仍是不虚此行。

启功的幽默



他是清朝雍正皇帝的第九代孙，他却不愿被称作爱新觉罗·启功。有人给他写信，上书：“爱新觉罗·启功收。”他索性标明“查无此人，请退回”。

他是中国当代著名的书画家。生病的时候，他们门上贴了“启功冬眠，谢绝参观，敲门推户，罚一元钱”的字条，可是只贴了一天，就被人揭走收藏，从此，来“参观”的人更多了。

他是满清皇室后裔，“包办”的婚姻。妻子去世后，为防止有人说媒，他把双人床换成了单人床。

66岁时，他自撰墓志铭，自嘲：“计生平，谥曰陋。身与名，一齐臭。”

27年后，墓志铭最终“镌刻”在他的墓碑上。

2005年6月30日凌晨2时25分，中国当代著名教育家、国学大师、书画家、文物鉴定家、诗人，93岁的启功先生，因多脏器衰竭在北大医院与世长辞。

2000年师从启功先生的北师大中国古典文献学博士姚颖，还

记得，先生住院时话已说不出来，还不忘抱个卡通玩具。

九十三年漫长的漫长人生，启功经历过怎样的坎坷，是今天许多人难以想象的。但是，良好的家教，丰富的阅历，广博的知识，还有乐观善良的性格，使他能够超然对待人世间的荣辱冷暖，始终保持着一颗纯净而又深邃的赤子之心。

九十高龄张中行先生是启功的至交，也是性情中人，他说启功“看表面，像是游戏人间，探底里，乃是把一切都看破了。”

大师，教授，中学生

启功常说，这辈子有两个恩人，“没有他们就没有我的今天”。其一，便是北京师范大学的老校长陈垣。也正是陈垣慧眼识才，只有中学文凭的启功才能任教辅仁大学（1952年原辅仁大学与北京师范大学合并）国文系，之后一直留任北京师范大学教授至今。

启功曾说，他平生用功最勤、成就最显著的就是文物鉴定。他从实践中总结了七条忌讳，即一、

皇威，二、挟贵，三、狭长，四、护短，五、尊贤，六、远害，七、容众。前三条是出自社会权威的压力，后四条是源于鉴定者的私心。

正是这种淡泊名利、对社会权威的不屑，使得启功先生的人生充满了中国知识分子的自嘲，晚年之时更似老顽童般谦和、幽默。

1995年11月的一天，数十位学者会聚在北京师范大学英东楼，讨论启功先生的新著《汉语现象论丛》。

讨论结束前，一直正襟危坐、凝神倾听的启功站起来讲话。他微躬身子，表情认真地说：“我内侄的孩子小时候，他的一个同学常跟他一块上家玩。有时我嫌他们闹，就跟他们说，你们出去玩吧，乖，啊？如此几次，终于有一天，我听见他俩出去，那个孩子边下楼边有些不解地问：那个老头老说我们乖，我们哪儿乖啊？今天上午听了各位的发言，给我的感觉就像小孩，我不禁要自问一



声：我哪儿乖啊？”

听完最后一句，会场里笑声一片。

刘石先生在《我所理解的启功先生》一文中说：“真令人拍案叫绝！一则故事，一段比兴，传达了谦虚，暗含了感谢，表现出风趣与幽默。这，就是我们熟悉和爱戴的启功先生。”

面微圆，皮欠厚，老小孩

作为启功先生的大弟子，北京师范大学文学学院的赵仁珪教授被视如己出，“先生从不摆名人架子，尊重一切人。”

一天启功来到北京潘家园，看到门口的店铺挂着署有他名号的书法作品，但没有一件是他亲手所写，全部是别人仿写的。启功笑道：“写得都比我好。”

启功从来不在乎皇族的血统与身份，从来不因书法家的身份而感到优越，著名的“二不怕”便是他豁达性格的体现——即一不怕病、二不怕死。

颈椎病发作时医生要他做“牵引”治疗。这般痛苦事，他却

开心地喻

为“上吊”，还

以此填词一首

《西江月》：“七节颈

椎生刺，六年铁饼栓牢，

长绳牵系两三条，头上数

根活套。虽不轻松愉快，略

同锻炼晨操，《洗冤录》里篇篇

瞧，不见这般上吊。”

启功毫不避讳“死”字，他说这个世界上面对我的死大体有三种人，有一种是不认识我的人，他们对我的生存是无所谓的；另一种人是对我感兴趣并且已经拿到我的字的人，他们盼我赶紧死；第三种人是对我感兴趣但还没拿到我的字的人，所以他们盼望我先别死。

在北师大校园内，弟子见面总爱称他为“博导”。启功便言：“老朽垂垂老矣，一拨就倒、一驳就倒，我是‘拨倒’，不拨‘自倒’矣！”在他被任命为中央文史研究馆馆长后，有人祝贺说，这是“部级”呢。启功则风趣地说：“不急，我不急，真不急！”。

更风趣地是

启功外出讲学时，听到会议主持人常说的“现在请启老做指示”，他接下去的话便是：“本人是满族，祖先活动在东北，属少数民族，历史上通称‘胡人’。因此在下所讲，全是不折不扣的‘胡言’……”

“经历了这么多，你为什么还这么乐观？”北京师范大学办公室主任侯刚是启功先生一生中惟一的一名工作助手。他曾这样问先生。

先生答道：“我从不温习烦恼。人的一生，分为过去、现在、将来。过去的已经过去了，现在很短暂，很快也会过去，只有将来是有希望的。”

（摘自《外滩画报》）

主管四不知四要

四不

- 第一，遇才不妒：作为一个主管，直接面对的就是部属。部属杰出，你应该庆幸，拥有优秀的人才，能为你所用，而不是嫉妒他的才能。甚至你要基于爱子之心，给予提拔、赞美，给予空间发挥所长。你若嫉妒他的才干，对他加以刁难，处处打压他的工作空间，他必定不会为你所用，更不会为你效命，最后，受到损害的还是自己。
- 第二，有过不避：身为主管者，除了知人善用外，不可推诿过失。如果将工作上的疏失推给部下，这样的主管不会受到部下拥护，当然也无法长久任职。相反的，如果属下犯了过错，应当视情况给予新的机会，辅导他、鼓舞他走出错误的阴影，迎向阳光的未来。最忠诚的部属，往往就是曾经失败，并且受到主管的宽容与教导者。
- 第三，当仁不让：好主管不但要有责任感，还要能见义勇为。凡是有意义、须要负责的事情，自己应该身先士卒的承担起来，做好部属的表率。要懂得“心的管理”，所谓“带人要带心”，只要主管能以身作则去作，部属看在眼里，自然对你产生向心力，这才是一个事半功倍的管理方法。
- 第四，立功不居：做一个主管，不论立下了多少功劳，一定要有一个观念，想到：“这个功劳是大家成就的，应该分享给大家。”佛光人的信条之一就是“光荣归于佛陀，成就归于大众”，因为所有事情的成就，都是仰赖众缘和合而成，绝非靠一己之力所能完成。因此，成就是归于大众，而不是归于个人。主管者具有如此观念，工作团队才能和谐。

四要

- 第一，对部属要爱护：做一个主管，对部属，你要爱护他、尊重他。吴起领军，与兵士同榻而眠，同桌而食，而且嘘寒问暖，为吮脓血，官兵都肯为他赴汤蹈火，在所不辞；李广带兵，在饥乏之际，发现泉水，不待士卒尽饮，必不近水，不待士卒尽食，必不尝食，大家都乐于为他效劳卖命，出生入死。因此，主管对部属多加爱护，他自然更加感激、感动，全心付出。
- 第二，对他人要尊重：做主管者，不但对部属尊重，对任何来往的人，也要给予尊重。你尊重他，他就会有工作的尊严，有奉献的诚意，有由衷的喜悦，有付出的价值。所以说，受人尊重，比拿钱财还重要。有了尊重才有感情；有了感情，才会投入。
- 第三，对行事要厚道：所谓“居心宽大，条条大道；待人刻薄，处处荆棘。”做一名主管，做人不能太刻薄，你为人刻薄，部属自然不会真心拥护。
- 第四，对生活要正常：做主管的人，当然上下班比别人自由，也不会有人管你。但是，为人主管，不要以为没有人管就可以随意任性。所谓“君子十目所视，十指所指。衣食住行，进退有度；行立坐卧，生活正常，身教重于言教，部属自然真心向你，归心拥护你。



- 【书 名】 优势何在——量化人力资本管理，创造企业持久竞争力
- 【作 者】 (美) 黑格·纳班提恩 理查德·古索 大卫·基弗 杰伊·多尔蒂
- 【出 版 社】 中信出版社
- 【书 号】 5086-0322-2
- 【出版时间】 2005年6月第1版
- 【再版时间】 2005年6月第1次
- 【装 帧】 平装
- 【定 价】 29.8元

内容提要

在技术、规模等有形资产带来的竞争优势逐渐消弭的今天，什么是企业相对重要的价值源泉？事实证明，为了赢得持久的竞争优势，人力资本已成为企业可创新利用的最后一种资源。

然而，尽管不少企业在提高员工薪酬、优化人力资本策略上花费甚巨，但由于缺乏科学的量化与分析工具，无法精确获知其投资回报率，大多数企业在这一领域的努力往往收效甚微。

通过介绍如何以战略性眼光看待企业员工，以及如何使用新工具量化人力资本管理，本书在打破若干管理神话的基础上，为企业决策者提供了一个战略性的思考框架，将使你认识到如何深入了解并实际衡量人力资本对于企业成就的贡献。

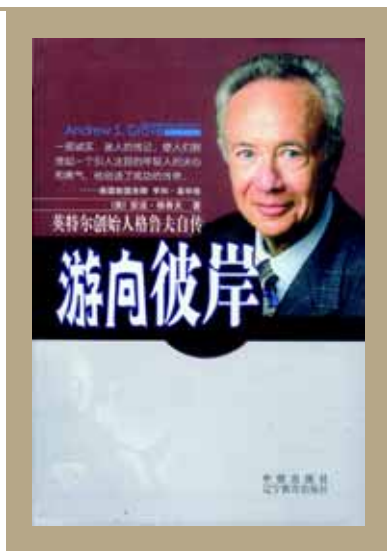
这是第一本谈论企业如何策略地运用人力资本的书。无论你的战略要求是低成本、高质量，还是为股东赢得惊人收益，本书都能帮你做出明智决策，助你实现目标。

- 【书 名】 高盛文化——华尔街最有名的投资银行
- 【作 者】 [美]埃迪里奇著 王智洁 等译
- 【出 版 社】 华夏出版社
- 【书 号】 5080-2274-2
- 【出版时间】 2001年1月第1版
- 【再版时间】 2004年3月第2次
- 【装 帧】 平装
- 【定 价】 16.8元



内容提要

这是一本至今少有的、揭示一个伟大机构——华尔街上最后一家人合伙制公司——内部秘密和华尔街金融世界运转情况的高水平著作。



- 【书 名】 游向彼岸：英特尔创始人格鲁夫自传
- 【作 者】 (美) 安迪·格鲁夫 著 武学民 金敬红 王海昕 译
- 【出 版 社】 中信出版社
- 【书 号】 5382-6396-9
- 【出版时间】 2002 年 8 月第 1 版
- 【再版时间】 2004 年 12 月第 1 次
- 【装 帧】 平装
- 【定 价】 25 元

内容提要

安迪·格鲁夫是全球第一大计算机芯片供应商 Intel 公司的董事长，本书是格鲁夫第一次向外界坦陈心迹。格鲁夫不仅是全球最具个人魅力的商界奇才，同时他还是一位卓越的思想家。在 Intel 创业初期，格鲁夫并不显眼，没有人认为他具有管理才能。但具有讽刺意味的是，正是不被众人看好的格鲁夫在 70 年代末 80 年代初确立了 Intel 公司的形象，并引导公司走向更大的成功。正如有人说的，“没有诺伊斯，Intel 不会成为一家著名的公司；没有摩尔，Intel 不可能有足够的力量和士气以处于领导地位；而如果没有格鲁夫，Intel 甚至都不会成其为公司。”他不但使 Intel 成为半导体行业的典范，更缔造了别人难以模仿的 Intel 模式。高

度的组织化和整体化。如今 Intel 比任何一家半导体厂商都活得有滋有味。格鲁夫无疑是最大的功臣。

本书叙述了这位由偷渡客成长为 Intel 董事长传奇人物的早年生活，这段时期的经历无疑为格鲁夫后来的成功打下了坚实的基础。应该说，格鲁夫早年的经历极不平凡，在短短的二十年间，他不仅经历了第二次世界大战，而且还经历了举世闻名的匈牙利事件，这些都在他幼小的心灵里印下了永远无法磨灭的印迹。在本书中，格鲁夫用深情的笔调描述了自己成长的艰辛，同时他还把一个孩子的迷惑感与一个工程师追求细节的热情结合起来，重新创造了一个从那以后已经消失的欧洲。